

Náklady: Zhrnutie

- **Finančný plán** pomáha udržiavať prehľad o nákladoch a výdavkoch na projekt počas niekoľkých rokov. Rozlíšenie nákladov podľa rôznych ponúkaných služieb pomáha vypočítať a analyzovať náklady a výnosy každej služby.
- Vo finančnom pláne by sa malo rozlišovať medzi nákladmi a výdavkami.
- **Výdavky** sú skutočne vynaložené peniaze alebo inak povedané zníženie finančného majetku v jednom období.
- **Náklady** sú pomerné náklady organizácie vynaložené na tovar a služby, ktoré sa spotrebujú počas účtovného obdobia. Stanovenie výdavkov môžu vyžadovať daňové orgány, sú dôležité pre externú

komunikáciu a sú nevyhnutné pre interné riadenie projektu.

Mali by sa prijať nasledujúce kroky na určenie nákladov:

- Je potrebné **odpisovať** dlhodobou používaný majetok. Odpisovanie znamená rozloženie nákladov na výrobok alebo službu po celú dobu ich používania.
- **Ne-prevádzkové náklady** sú náklady, ktoré sa netýkajú Vašich obchodných aktivít. Mali by sa odpočítať od celkových nákladov.
- **Implicitné náklady** sú využité, no nezaplatené služby a tovar, za ktoré by ste zvyčajne museli platiť. Mali by sa pripočítavať k nákladom.

Náklady: Typy nákladov

(Počiatočné) investície

- Vybavenie, nábytok, software ...

Materiálne náklady

- Náklady na jedlo, nápoje, informačné materiály, kancelárske potreby, zdravotnícky materiál...

Personálne náklady

- Mzdy, sociálne zabezpečenie...

Náklady na infraštruktúru

- Nájom, energie, telefón, internet ...

Dane a poplatky

- Daň z príjmu, likvidácia vody a odpadu...

Finančné náklady

- Finančné poplatky, splátky úveru...

Náklady: Finančný plán

Projekt: ...	1. rok					2. rok				
	Služby			Organizácia	Súčet	Služby			Organizácia	Súčet
	Služba A	Služba B	Služba C			Služba A	Služba B	Služba C		
VÝDAVKY										
Výdavky na personál					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
Výdavky na Infraštruktúru										
...										
Dane a poplatky										
...										
Finančné výdavky										
...										
Celkové výdavky	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0					
NÁKLADY na základe časového rozlíšenia										
Náklady budúcich období					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
Odpis (amortizácia)					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
Ne-prevádzkové NÁKLADY a implicitné náklady										
(-) Ne-prevádzkové náklady					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
(+) Implicitné náklady					€ 0					€ 0
...					€ 0					€ 0
Celkové náklady (= Výdavky + Náklady budúcich období + Odpisy (amortizácia) + Ne-prevádzkové náklady + Implicitné náklady)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Vo **finančnom pláne** sú obsiahnuté všetky výnosy, náklady a výdavky projektu v časovom horizonte niekoľkých rokov. Porovnaním príjmu s nákladmi sa určuje platobná schopnosť organizácie. Napomáha pri internom plánovaní a je dôležitým nástrojom na argumentáciu o potenciále uskutočnitelnosti nápadu na projekt.